



# **PLANUL OPERAȚIONAL AL UNIVERSITĂȚII POLITEHNICA TIMIȘOARA 2022**

## CUPRINS

|                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. INTRODUCERE .....                                                                                  | 4  |
| 2. PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT. STUDENȚII .....                                                            | 4  |
| ASIGURAREA ȘI EVALUAREA CALITĂȚII ÎN UPT .....                                                        | 5  |
| STUDENȚI ȘI ABSOLVENȚI .....                                                                          | 5  |
| MARKETING UNIVERSITAR ȘI PROCESUL DE ADMITERE .....                                                   | 7  |
| 3. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTAREA ȘI INOVAREA .....                                              | 8  |
| CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ .....                                                                          | 8  |
| DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII ȘI COMPETENȚELOR UNIVERSITĂȚII ÎN<br>ACTIVITATEA DE TRANSFER TEHNOLOGIC ..... | 10 |
| STUDIILE UNIVERSITARE DE DOCTORAT .....                                                               | 11 |
| 4. MANAGEMENTUL RESURSELOR .....                                                                      | 12 |
| RESURSE UMANE .....                                                                                   | 12 |
| RESURSE FINANCIARE .....                                                                              | 14 |
| PATRIMONIU ȘI INFRASTRUCTURA .....                                                                    | 14 |
| INFORMATIZARE ȘI DIGITALIZARE .....                                                                   | 15 |
| 5. INTERNAȚIONALIZARE .....                                                                           | 16 |
| DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ A PROGRAMELOR DE STUDII ȘI<br>CURRICULUMULUI .....                         | 16 |
| 6. COMUNICARE, IMAGINE ȘI ANTREPRENORAT .....                                                         | 21 |
| BIBLIOTECA ȘI ACTIVITATEA DE DOCUMENTARE .....                                                        | 21 |

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| IMAGINE ȘI COMUNICARE ..... | 23 |
| EDITURA POLITEHNICA .....   | 26 |
| ANTREPRENORIAT .....        | 28 |

## 1. INTRODUCERE

Planul operațional al Universității Politehnica Timișoara (UPT) pentru anul 2022 este elaborat în acord cu Planul Strategic pentru perioada 2021 – 2024, aprobat de Senatul UPT în 17.12.2020.

Universitatea Politehnica Timișoara, universitate de cercetare avansată și educație, una dintre școlile românești de învățământ superior cu tradiție și recunoaștere în plan național și internațional, s-a adaptat în permanență cerințelor de competență academică ale societății, prin implicarea continuă în cercetare și inovare în domenii specifice și prin asigurarea formării profesionale superioare, de nivel universitar și postuniversitar. Purtătoare de valori fundamentale, misiunea actuală a universității reflectă deopotrivă și preocuparea pentru viitorul societății.

Potrivit Cartei actuale, misiunea asumată de UPT este:

- a) să genereze, respectiv să transfere către societate cunoaștere prin cercetare științifică avansată, cercetare, dezvoltare și inovare, respectiv prin diseminare a rezultatelor prin publicare și / sau implementare,
- b) să asigure formare profesională superioară, de nivel universitar -după caz: în paradigma Bologna, pe toate cele trei cicluri ale acesteia -licență, masterat, doctorat- sau în sistem reglementat special-, precum și de nivel postuniversitar și în conceptul de învățare pe tot parcursul vieții, în scopul dezvoltării personale și inserției profesionale a individului și în scopul satisfacerii nevoii de competență a mediului societal,
- c) să contribuie la stabilirea direcțiilor de dezvoltare a societății, în plan local, regional, național și internațional,
- d) să cultive, să promoveze și să apere valorile fundamentale cristalizate pe parcursul evoluției omenirii: libertatea de gândire, de exprimare și de acțiune, dreptatea, adevărul, echitatea, cinstea, corectitudinea, demnitatea, onoarea.

Mai jos sunt descrise principalele măsuri din planul operațional aferente anului 2022, pe diferitele domenii de dezvoltare ale universității. Termenele prevăzute sunt până la finele anului 2022 pentru majoritatea obiectivelor cu excepția celor a căror realizare sau monitorizare necesită un ciclu de câțiva ani.

## 2. PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT. STUDENȚII

În cadrul acestui capitol al planului operațional au fost luate în considerare aspectele legate de asigurarea și evaluarea calității în UPT și principalele măsuri luate vizavi de activitatea studenților atât în ceea ce privește marketingul universitar cât și menținerea legăturilor cu UPT după absolvire.

## ASIGURAREA ȘI EVALUAREA CALITĂȚII ÎN UPT

- Actualizarea competențelor în suplimentul la diplomă și în RNCIS pentru toate programele de studii organizate în UPT, în concordanță cu ocupațiile COR declarate și cu descriptorii matricii Cadrului Național al Calificărilor;
- Revizuirea regulamentului CEAC și a organigramei SMC;
- Adaptarea programelor de studii existente și sprijinirea dezvoltării de noi programe de studii de licență și master, în concordanță cu cerințele pieței muncii;
- Dezvoltarea de noi programe postuniversitare (de formare și dezvoltare profesională continuă, de perfecționare, de educație permanentă), corelate cu cerințele mediului economic din regiune;
- Operaționalizarea boardurilor de domeniu și specializare;
- Finalizarea personalizării formularelor planurilor de învățământ pentru fiecare domeniu de studiu organizat în UPT;
- Operaționalizarea platformei de colectare a fișelor disciplinelor;
- Încheierea activității de auditare pentru auditul intern ” Analiza activității de cercetare la nivelul departamentelor și al centrelor de cercetare prin prisma conformității acestora cu obiectivele strategice ale UPT”, elaborarea de concluzii și recomandări;
- Obținerea, la nivel instituțional, de licențe software pentru principalele programe utilizate în activitatea didactică;
- Dotarea spațiilor destinate derulării activităților didactice cu echipamente specifice predării (videoproiector, sistem de sonorizare, camere);
- Sincronizarea platformelor de evaluare a cadrelor didactice (<http://eeprod.upt.ro/eval>) și a studenților ([student.upt.ro](http://student.upt.ro)) pentru trimiterea automată a codurilor de evaluare către studenții UPT;
- Interpretarea statistică a rezultatelor evaluării activității didactice;
- Instruirea responsabililor programelor de studii, privind respectarea normelor care reglementează înscrierea programelor de studii în tabloul RNCIS al ANC;
- Continuarea procesului de înscriere și monitorizare a ierarhizării Universității Politehnica Timișoara în clasamente naționale și internaționale.

## STUDENȚI ȘI ABSOLVENȚI

- Dezvoltarea activităților de tutoriat destinate studenților din anului I licență, prin implicarea coordonatorilor oficiilor de consiliere a studenților din facultăți și a studenților din anii mari;
- Intensificarea colaborării dintre organizațiilor studentești și Centrul de Consiliere a Studenților, în vederea organizării de activități în comun, în sprijinul studenților;
- Intensificarea colaborărilor dintre organizațiile studentești și oficiile de consiliere a studenților din facultăți, în vederea organizării de activități destinate familiarizării studenților din anul I cu mediul academic;

- Organizarea de activități de dezvoltare personală axate pe managementul timpului, autodiagnoza stilului de învățare, managementul învățării și a stresului, abilități de comunicare și lucru în echipă;
- Continuarea și extinderea activităților de consiliere psihologică, de autocunoaștere și elaborare a propriului plan personal privind educația și carieră;
- Dezvoltarea unui mecanism de identificare timpurie a studenților aflați în pericol de abandon, a cauzelor care au condus la această situație, respectiv de monitorizare a evoluției academice a acestora;
- Dinamizarea Centrului de Învățare în Științe Inginerești, destinat cu precădere studenților aflați în risc de abandon;
- Sprijinirea studenților în identificarea oportunităților de internship și practică, dar și a absolvenților prin identificare de oferte de carieră potrivite, prin organizarea și dezvoltarea evenimentului Zilele Carierei, în ultima săptămână a lunilor martie și octombrie, care permite interacțiunea studenților și a absolvenților cu reprezentanții mediului economic;
- Organizarea de evenimente menite să sprijine dezvoltarea personală, dar și profesională a studenților, pe durata întregului an universitar;
- Organizarea a două ediții/ an universitar a Zilelor Consilierii, eveniment menit să contribuie atât la promovarea serviciilor CCOC cât și la dezvoltarea personală a studenților;
- Promovarea și asigurarea unei mai bune vizibilități a Centrului de Consiliere și Orientare în carieră, în special în rândul studenților, prin dezvoltarea unei noi pagini web, realizarea de materiale și campanii de informare specifice;
- Organizarea, în colaborare cu organizațiile studențești, de concursuri dedicate studenților; recunoașterea participării la aceste evenimente și premiarea celor mai bune rezultate;
- Susținerea ligilor studențești, încurajarea acestora în inițierea de noi activități și a colaborărilor cu alte organizații studențești din țară sau străinătate;
- Încurajarea participării studenților la acțiuni de voluntariat;
- Continuarea strategiei de asigurare din venituri proprii a burselor speciale oferite de universitate pentru rezultate deosebite la învățătură, cercetare, premii sau participări la concursuri studențești, activități sportive sau extra-curriculare;
- Dezvoltarea aplicației student.upt.ro, prin introducerea de noi funcționalități utile studenților în relația cu decanatele facultăților și extinderea modului de plată online, astfel încât aceștia să poată plăti, în sistem online, cât mai multe tipuri de taxe.
- Continuarea politicii de dezvoltare de aplicații software cu implicarea studenților care să ușureze accesul la facilitățile oferite de Politehnică atât în zona facultăților cât și în cea a Complexului studențesc sau a bazelor sportive;
- Implicarea studenților în decizii legate de spațiile de cazare prin planificarea achizițiilor cu consultarea Comitetelor de cămin;
- Continuarea alocării de subvenții din fondurile proprii UPT pentru a oferi studenților UPT posibilitatea de a servi masa în cadrul cantinei studențești, la prețuri diminuate;
- Asigurarea accesului gratuit al studenților la bazele sportive ale UPT;

- Stabilirea de protocoale de colaborare cu principalele instituții din oraș pentru a facilita accesul studenților la evenimente culturale, academice, sociale și sportive prin acordarea de vouchere gratuite sau bilete la preț redus.
- Dezvoltarea unei baze de date centralizate, cu absolvenții universității noastre, structurată pe ani și specializări absolvite;
- Stabilirea unor evenimente dedicate comunității Alunni.

## MARKETING UNIVERSITAR ȘI PROCESUL DE ADMITERE

- Construirea unui concept de pagină web (admitere.upt.ro) dedicată procesului de informare a candidaților la admitere și respectiv parcurgerii etapelor de admitere; optimizarea acestei pagini pentru dispozitivele mobile;
- Realizarea materialelor de promovare a ofertei educaționale a UPT pentru anul universitar 2022-2023;
- Realizarea unor instrumente online, gratuite de pregătire și autoevaluare la matematică, care să sprijine elevii în procesul de acumulare și testare a cunoștințelor necesare accesului și menținerii în învățământul superior;
- Dezvoltarea strategiilor de comunicare online permanentă cu elevii (prin: pagina web, e-mail, instant messaging, forum, blog, rețele de socializare, etc.), astfel încât aceștia să cunoască evenimentele de interes desfășurate în universitate și să dezvolte un sentiment de apartenență la instituție;
- Participarea universității la târguri educaționale organizate în țară și străinătate;
- Sprijinirea liceelor în organizarea săptămânii "Școala Altfel";
- Implicarea personalului angrenat în procesul de admitere în acțiunile de marketing educațional, pentru a furniza, pe tot parcursul anului, informații corecte privind admiterea celor care solicită;
- Realizarea de acțiuni de promovare a ofertei educaționale a UPT (târguri educaționale, workshop-uri, etc.) în diverse locații din țară, în format fizic sau online;
- Extinderea acțiunilor de promovare a ofertei educaționale a UPT în zone situate în afara bazinului tradițional de proveniență a studenților universității;
- Dezvoltarea parteneriatelor cu liceele inclusiv în vederea consilierii și a orientării în carieră a elevilor;
- Organizarea, în format online, a celei de a IX-a ediții a evenimentului "Politehnica Timișoara – un pas spre viitorul tău!", dedicat elevilor de liceu, care reunește concursuri tematice specifice fiecărei facultăți;
- Analiza anuală a eficienței acțiunilor de marketing educațional prin raportare la numărul de studenți admiși în universitate, respectiv zona de proveniență;
- Continuarea procesului de dezvoltare a aplicației Enroll dedicată admiterii;
- Dezvoltarea centrelor de admitere zonale existente.

### 3. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTAREA ȘI INOVAREA

Pe lângă activitatea de cercetare și transfer tehnologic, în cadrul acestui capitol au fost grupate și propunerile pentru îmbunătățirea rezultatelor doctoranzilor UPT.

#### CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

- Va continua activitatea de reorganizare a Centrelor de cercetare ale UPT. Se vor stabili criteriile de performanță, metodologiile de evaluare și de raportare a activităților de cercetare, modalitățile de validare și de valorificare a rezultatelor acestora. Se va realiza un audit a activității de cercetare și a activității centrelor de cercetare.
- Se va organiza o competiție de granturi interne în vederea creșterii capacității cadrelor didactice și a cercetătorilor tineri de a aplica cu succes la proiectele de cercetare cu finanțare națională și internațională.
- Se vor dezvolta parteneriate științifice cu universități din țară și străinătate pentru formarea resursei umane de cercetare reprezentate de doctoranzi și masteranzi și la creșterea vizibilității potențialului de cercetare al universității. În acest sens s-a depus un proiect POCU pentru doctoranzi și cercetători postdoc împreună cu Universitatea Tehnică Cluj-Napoca și Universitatea Tehnică Gh. Asachi Iași.
- Vor fi create colective de cercetare comune prin asocierea cu universitățile din cadrul ARUT și ATU, din Institutele naționale de cercetare-dezvoltare din domeniul ingineresc în vederea maximizării șanselor de câștigare a competițiilor de proiecte de anvergură. În acest sens trebuie amintită inițiativa de dezvoltare a unui HUB de cercetare a celor patru universități din cadrul ATU cu scopul susținerii cercetărilor multidisciplinare. Precum și participarea la proiectul IPCEI-ME, cu finanțare alocată în cadrul PNRR împreună cu celelalte universități din cadrul ARUT.
- Pregătirea și aplicarea la un proiect de digitalizare a universității finanțat prin PNRR.
- Crearea unui centru de cercetare în ingineria datelor, inteligență artificială și sisteme inteligente, care a fost inclus în anul 2021 pe lista marilor infrastructuri de cercetare și pe lista proiectelor finanțabile prin PNRR.
- Se vor organiza întâlniri cu specialiști implicați în redactarea de proiecte de cercetare cu finanțare europeană – Horizon Europe.
- Vor fi dinamizate activităților de CDI în UPT prin:
  - îmbunătățirea site-ului [www.research.upt.ro](http://www.research.upt.ro) cu informații în limba engleză despre infrastructura de cercetare a universității (locație, echipamente, resurse implicate), în vederea eficientizării utilizării ei, despre serviciile pe care le poate oferi UPT în zona de CDI, despre expertiza și domeniile de cercetare ale cadrelor didactice și cercetătorilor universității.
  - reorganizarea site-ului UPT, la secțiunea *Cercetare* astfel ca toate activităților de CDI desfășurate/în curs de desfășurare să fie actualizate și promovate prompt în rândul

comunității academice (apeluri contracte de cercetare derulate prin PNCDI III, prin Fonduri structurale, POCU, POC, termene de depunere a aplicațiilor, condiții de eligibilitate, sesiuni de informare și training organizate de organisme de implementare ale programelor sau de alte entități specializate, liste proiecte depuse/aprobate, situații comparative privind depunerile de contracte între diverse structuri funcționale ale UPT, rezultatele evaluărilor aplicațiilor depuse, popularea cu documentele specifice/tip necesare în procesul de depunere al aplicațiilor de finanțare etc);

- elaborarea Newsletter-ului privind oportunitățile de finanțare;
- coordonarea și corelarea activităților interdisciplinare desfășurate la ICER cu cele desfășurate în Centrele de cercetare și în Departamentele din cadrul UPT. Prin implementarea proiectului instituțional în perioada 2022-2024 un nou laborator se va afilia la ICER și se va dezvolta baza materială prin achiziția de noi echipamente.
- organizarea și popularizarea integrată a evenimentelor care se desfășoară în UPT (conferințe, simpozioane, workshop-uri, etc.) pe pagina web specializată dedicată acestora.
- automatizarea completării și transmiterii documentelor conexe derulării contractelor de cercetare și scăderea activităților birocratice pe acest segment.
- automatizarea proceselor de monitorizare a activităților de cercetare (lucrări științifice, conferințe, număr de citări, tipuri de contracte/valori contracte, etc).
- construirea unei baze de date ce cuprinde informații actualizate despre profilul fiecărui cercetător din UPT, despre expertiza sa pe un anumit domeniu, în scopul promovării activităților sale către potențiali beneficiari.
- diseminarea rapidă a rezultatelor cercetării din UPT prin acțiuni de promovare a acestora în comunitățile științifice naționale și internaționale, în mass-media, pe pagini web specializate. Construirea unor profile de marketing profesional, segmentate pe cercetător/activitate științifică/centru de cercetare/departament etc.
- îmbunătățirea și extinderea asupra brevetelor a măsurilor stimulative pentru premierea cercetătorilor performanți.
- publicarea periodică de rapoarte asupra cercetării științifice de către *Centrele de cercetare*, respectiv de către *Departamente*, în vederea unei corecte evaluări a activităților de CDI desfășurate de acestea și a utilizării datelor obținute în orientarea cercetării.
- creșterea numărului de granturi suport și a valorii acestora pentru publicarea rezultatelor cercetării în reviste cotate ISI Q1 și Q2 și participarea la conferințe de prestigiu. UPT va continua să sprijine financiar diseminarea rezultatelor de cercetare obținute în universitate prin publicare în reviste de prestigiu și prin comunicare la conferințe internaționale de valoare, indexate ISI.
- premierea performanței în cercetare prin ponderea semnificativă atribuită în criteriile de acordare a gradațiilor de merit. Se va continua acordarea în luna decembrie 2022 a *Premiilor de excelență în cercetare* pentru rezultate remarcabile obținute în domeniul cercetării științifice.

- se vor finaliza colectarea datelor ce vor fi cuprinse în *Research Report 2021*, respectiv publicarea acestuia în format tipărit și online.

## DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII ȘI COMPETENȚELOR UNIVERSITĂȚII ÎN ACTIVITATEA DE TRANSFER TEHNOLOGIC

- Finalizarea acreditării Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic CITT Politehnica 2020, dezvoltarea infrastructurii acestuia pe baza implementării proiectului POR și popularizarea acestuia.
- UPT va acorda consiliere, susținere logistică și financiară pentru brevetarea rezultatelor cercetării, crearea de start-up-uri și spin-off-uri inovative. În acest sens, UPT urmărește crearea unui număr de cel puțin 2 spin-off-uri în 2022.
- UPT va participa la târguri și expoziții naționale/internaționale, în vederea promovării ofertei universitare pe toate palierele.
- Vor fi actualizate pe site-ul UPT informațiile referitoare la modelele de utilitate, invențiile și brevetele de cercetare ce aparțin personalului UPT, cu activarea paginii web specifică fiecăruia, în vederea unei identificări rapide a principalelor caracteristici ale acestora, așa cum sunt evidențiate în documentațiile OSIM [http://www.upt.ro/Informatii\\_oferte-de-inventii-patente\\_641\\_ro.html](http://www.upt.ro/Informatii_oferte-de-inventii-patente_641_ro.html). De asemenea, se va intensifica activitatea de cesionare, valorificare a brevetelor deținute de UPT.
- Pentru promovarea produselor noi și a rezultatelor științifice de valoare UPT a sprijinit și va oferi sprijin financiar pentru participarea la cele mai importante târguri de inovare din țară și străinătate. Susținerea va fi acordată direct sau cu sprijinul unor colaborări interne/externe în domeniul proprietății industriale.
- Se va dezvolta o aplicație pentru prezentarea centrelor de cercetare: infrastructură, personal și servicii oferite.
- Se va continua activitatea de prezentare la nivelul entităților UPT a informațiilor referitoare la depunerea modelului de utilitate sau a cererii de brevet de invenție. La nivelul ciclurilor de master și studii doctorale va continua proiectul modelului de utilitate, un instrument eficient pentru implicarea studenților în activități de proprietate industrială. Mai mult, UPT a derulat în competiția de proiecte finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională - FDI 2019 și 2020 două proiecte ce vizau „înființarea și susținerea activităților societăților antreprenoriale studențești –SAS”. Aceste proiecte vor continua și în anul 2022.
- Se va continua procesul de modernizare a laboratorului EXPERIMENTARUM TM, realizat în parteneriat cu Universitatea de Vest din Timișoara.
- Crearea unei colaborări cât mai largi între UPT și mediul de afaceri constituie o preocupare permanentă. Se vor continua demersurile pentru a crea posibilitatea partenerilor economici să-și implementeze concepte, tehnologii și/sau proiecte de cercetare comune cu personalul academic din UPT.

- Se va urmări facilitarea accesului persoanelor cu experiență din mediul economic spre titularizare în învățământ sau cooptarea ca și profesori asociați la anumite discipline. Sunt vizate atât parteneriatele pentru desfășurarea practicii studenților cât și parteneriate încheiate cu agenții economici pentru susținerea cu burse private a studenților, masteranzilor și doctoranzilor.
- Se vor consolida și dezvolta parteneriatele cu mediul economic în vederea implementării și transferului de know-how tehnico-științific. Se are în vedere creșterea cu cel puțin 10% a parteneriatelor cu mediul economic în vederea adâncirii cunoașterii reciproce și a problemelor specifice și în vederea demarării unei colaborări pe plan tehnic sustenabile economic, care să fie în interesul ambelor părți.
- Se vor organiza, împreună cu reprezentanții companiilor, vizite, workshop-uri, școli de vară, internship-uri, sesiuni tehnice pentru cadrele didactice în cadrul companiilor, susținute de specialiștii acestora.
- Pentru creșterea colaborării cu mediul economic vor fi continuate demersurile derulate cu sprijinul *Comitetului Director*. În vederea extinderii ofertei educaționale și asigurării unei pregătiri competitive pe piața muncii a absolvenților se vor organiza manifestări comune cu principalii agenți din mediul economic.
- Se va continua organizarea bianuală a evenimentului *Zilele Carierei* (<http://www.zilelecarierei.upt.ro>) în vederea promovării și informării reciproce a universității și a mediului economic. De asemenea, se vor organiza periodic workshopuri educaționale pe teme specifice fiecărui domeniu de specializare.
- Se va urmări crearea la nivelul fiecărui departament a unui sistem de promovare a ofertelor de servicii oferite și identificarea de proiecte de colaborare specifice. În acest sens, fiecare departament va elabora și transmite către *Centrul de Educație Permanentă al UPT* cel puțin o propunere de program/curs postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă. Mai mult, va fi intensificată atragerea de sponsorizări pentru diverse acțiuni în cadrul departamentului/ facultății/ universității și se vor dezvolta laboratoare tematice cu sprijinul agenților economici.

## STUDIILE UNIVERSITARE DE DOCTORAT

- Evaluarea și îmbunătățirea modului de acordare a burselor la doctorat în ultimii ani, corelat cu rezultatele anuale ale doctoranzilor, pentru a stabili principalele măsuri de dinamizare a activității doctoranzilor;
- Stabilirea unui sistem clar de finanțare din venituri proprii pentru sprijinirea doctoranzilor fără bursă sau chiar a celor care beneficiază de bursă, cu revizuire anuală corelat cu rezultatele obținute de fiecare doctorand. Vor fi create beneficii suplimentare doctoranzilor care nu au un loc de muncă în afara universității sau celor cu taxă dar cu rezultate foarte bune;
- Monitorizarea activității doctoranzilor universității în toată perioada de studiu pentru a putea interveni, cu ajutorul conducătorilor de doctorat, pentru creșterea numărului de teze finalizate

și pentru a avea un raport de activitate relevant pentru fiecare doctorand. Stabilirea modului de plată a activităților conducătorilor de doctorat și a membrilor comisiilor de îndrumare, corelat cu obținerea de rezultate și finalizarea tezelor de doctorat;

- Clarificarea și comunicarea pachetului de beneficii pe care îl are un student doctorand al Politehnicii. Aceasta înseamnă stabilirea clară pentru doctoranzii care desfășoară activități de cercetare în universitate a spațiului în care își desfășoară activitatea, a dispozitivelor sau instalațiilor la care are acces precum și a beneficiilor pe care le are ca student doctorand al UPT (tipuri de burse, resurse financiare pentru mobilități și participare la conferințe, acces la bazele sportive etc);
- Extinderea doctoratului „industrial”, așa cum îl definim intern, prin atragerea unor doctoranzi valoroși din companiile timișorene, pe teme ale acestora, prin continuarea și extinderea dialogului cu acestea;
- Realizarea unor parteneriale cu universități/centre de cercetare și companii pentru colaborarea pe școala doctorală în vederea obținerii unor finanțări externe pentru activitatea de doctorat și cercetări postdoctorale, în cadrul programului Horizon Europe – MSCA;
- Atragerea de burse suplimentare lunare pentru doctoranzi, oferite de către companiile partenere ale universității, cu obligativitatea ca aceștia să fie implicați doar în activitățile universității;
- Sprijinirea conducerii prin cotelă a tezelor de doctorat, acordarea unor facilități legate de efectuarea unor stagii de pregătire a tinerilor doctoranzi, realizării și finalizării studiilor doctorale la universități de prestigiu din UE, pe baza unor burse naționale sau internaționale obținute prin competiție.
- Atragerea de doctoranzi din străinătate (în special din Republica Moldova, Serbia, țări emergente sau asiatice) în vederea creșterii vizibilității universității și a performanțelor științifice.

## 4. MANAGEMENTUL RESURSELOR

Au fost grupate în acest capitol măsurile propuse pentru resursele umane, resursele financiare, patrimoniul și infrastructura, informatizarea.

### RESURSE UMANE

- Asigurarea participării la cursuri de *Leadership, Viziune, Valori, Cultură organizațională și Comunicare*, cu participare voluntară pentru membrii Consiliului de Administrație, Directorii de Departament, personal din structuri de management ale universității. Tematicile acestor cursuri vor fi diversificate și extinse în anii următori (cursuri despre incluziune, egalitate de gen, diversitate etc);

- Analiza la nivelul fiecărui departament al UPT a structurii resursei umane, prin raportare la situația existentă, divizată pe categorii de vârstă și pe funcții didactice, dar și a evoluției acesteia pe un ciclu scurt de 4 ani sau pe un ciclu mai lung de 8-10 ani;
- Analiza oportunității scoaterii la concurs a unor posturi pentru personalul didactic și de cercetare de către *Comisia de cercetare, inovare, dezvoltarea carierei*;
- Identificarea de mecanisme prin care să se ofere granturi din venituri proprii pentru conducătorii de doctorat ai căror doctoranzi se angajează în UPT după finalizarea studiilor doctorale și rămân în universitate o anumită perioadă de timp (după modelul din zona companiilor), cât și pentru conducătorii de doctorat care coordonează doctoranzi în co-tutelă, la nivel național și internațional;
- Continuarea acordării de majorări salariale pentru personalul didactic și de cercetare titular, asistenții universitari pe perioadă determinată, angajați cu normă întreagă în UPT, precum și pentru conducătorii de doctorat cu contract individual de muncă, afiliați la școala doctorală, în scopul stimulării creșterii performanței științifice individuale, evaluată prin numărul de articole publicate în reviste indexate Web of Science/Clarivate Analytics (ISI) încadrate în curtilele Q1 sau Q2;
- Asistarea, împreună cu directorii de departamente, a unei dezvoltări profesionale a cadrelor didactice din UPT, în acord nu doar cu rezultatele acestora, ci și cu efortul depus pentru realizarea lor
- Oferirea de granturi de cercetare internă pentru cadrele didactice tinere care aplică la anumite competiții de proiecte/granturi de cercetare naționale/internaționale, au un punctaj foarte bun, dar nu obțin finanțare. Aceste granturi interne vor contribui la dezvoltarea profesională a cadrelor didactice din universitate;
- Continuarea premierii la nivelul fiecărei facultăți a cadrelor didactice cu performanțe deosebite în plan didactic, pe baza unui regulament ce prevede punctarea tuturor activităților specifice din acest domeniu (evaluări studențești, rezultate obținute la conducerea lucrărilor de diplomă și disertație, activități de practică studențească și de tutoriere, implicarea în organizarea sau realizarea de performanțe la concursurile studențești, marketing educațional etc).
- Asigurarea de cursuri de formare continuă pentru personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic;
- Adaptarea continuă a structurii de personal de la nivelul universității și a diferitelor entități ale acesteia la nevoile din prezent. Adaptarea se va face ca urmare a unei analize a volumului de muncă în zona administrativă pentru a elimina diferențele de personal dintre structuri similare;
- Instituirea unor politici instituționale legate de mobilitatea personalului didactic auxiliar între diferitele birouri, servicii sau departamente ale universității, în acord cu nevoile identificate la nivelul UPT, dar și cu planurile personale de dezvoltare a carierei;
- Continuarea dezvoltării unui mecanism de feedback oferit angajaților universității referitor la serviciile oferite de entitățile UPT.

## RESURSE FINANCIARE

- Îmbunătățirea unor instrumente informatice care să permită evidențierea situației financiare a fiecărei entități din UPT;
- Finalizarea fluxului de *Referat de necesitate* în Registratura electronică;
- Continuarea dezvoltării mecanismelor de acces la resurse financiare proprii pentru Departamente și Facultăți, în funcție de performanțele acestora;
- Asistarea prin Prorectorul de resort a Directorilor de Departamente împreună cu Consiliile departamentelor în luarea deciziilor legate de resursele financiare utilizate pentru dezvoltarea acestora;
- Bonificarea departamentelor care au o acoperire financiară foarte bună prin folosirea unor resurse financiare suplimentare ce pot fi utilizate pentru dezvoltarea lor. Astfel se vor putea achiziționa resurse material și moderniza spații de învățământ pentru a sprijini activitățile didactice și de cercetare ale departamentelor.
- Consultarea în cadrul întâlnirilor anuale cu Directorii de departament și Decanii cu privire la investițiile majore ale universității, precum și cu privire la politicile financiare ale entităților pe care le conduc;
- Realizarea unor analize la nivelul entităților specifice din UPT, prin care să fie corelate rezultatele universității cu indicatorii specifici din *Metodologia de finanțare a universităților* elaborată de CNFIS;
- Evaluarea situațiilor financiare ale structurilor administrative ale universității bazate pe centre de cost, optimizarea costurilor și diversificarea serviciilor oferite de către acestea;
- Analiza la nivelul fiecărui domeniu de dezvoltare a universității a posibilităților de creștere sau diversificare a resurselor financiare, precum și monitorizarea evoluției anuale a resurselor atrase, corelat cu măsurile întreprinse;
- Atragerea de sponsorizări pentru proiectele universității și ale facultăților UPT, monitorizarea permanentă a evoluției acestora, atragerea de parteneri noi din mediul socio-economic, determinarea cauzelor eventualelor diminuări ale fondurilor primite de la un anumit partener.
- Dezvoltarea unui oficiu pentru atragere de fonduri în UPT;
- Operaționalizarea activităților celor două firme ale universității.

## PATRIMONIU ȘI INFRASTRUCTURA

- Punerea la dispoziția administratorilor de clădiri/spații a unui instrument informatic de raportare către *Administrație*, cu vizualizarea inclusiv de către Rector sau de o persoană desemnată de acesta din Consiliul de administrație, a problemelor care apar la fiecare clădire (săli, toalete, lifturi etc), și urmărirea unui feedback rapid, în funcție de importanța problemei cât și de resursele disponibile, astfel încât la orice moment să fie cunoscută situația în detaliu a problemelor din spațiile universității precum și ecartul de timp în care acestea vor fi rezolvate;

- Continuarea reparațiilor/reabilitărilor unor spații ale universității (secretariate facultățile AC și ETcTI, săli CEL, laboratoare săli Facultatea de Mecanică, sala NOKIA – EtcTI, Departamentul de Management - SPM, birouri la Direcțiile Tehnică, de Achiziții și Investiții, respectiv de Resurse Umane etc);
- Finalizarea reabilitării amfiteatrului N110 (fost A150) la Facultatea de Mecanică;
- Finalizarea reparației instalației de climatizare la *Centrul de Conferințe al Universității Politehnica Timișoara*
- Finalizarea *Centrului de știință și artă MV Sci-Art*;
- Începerea lucrărilor de amenajare a unor spații de învățământ pentru *Facultatea de Arhitectură și Urbanism* în spațiul de la MV;
- Deschiderea unui spațiu de servire a mesei în regim “fast-food” pentru studenții și angajații UPT în fostul restaurant “Rustic”;
- Demararea procedurilor (studiu de fezabilitate, proiect tehnic) pentru reabilitarea clădirii ASPC, realizarea unui lift exterior la clădirea Facultății de Construcții;
- Avansarea lucrărilor la Sala Polivalentă, finalizarea clădirii *Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului*, finalizarea fațadei clădirii Rectoratului, finalizarea licitației și începerea lucrărilor la *tribuna Știința*;
- Stabilirea unui plan legat de dezvoltarea campusului universitar cu facultățile UPT;
- Continuarea activităților unor cadre didactice de la facultățile universității cu expertiză la diferitele lucrări de amenajare ale spațiilor UPT (Construcții, Arhitectură, Electrotehnică și Electroenergetică etc.), în vederea stabilirii unor referințe de cost și a caietelor de sarcini pentru anumite obiective de investiții din universitate;
- Optimizarea consumului de gaz și de energie electrică în UPT prin demararea unor procese de mapare a consumurilor acestor resurse și de evaluarea energetică a unor clădiri ale universității;
- Realizarea unui calendar anual cu toate reviziile necesare la diversele echipamente sau instalații ale clădirilor universității (centrale termice, lifturi etc.) și cu costurile aferente acestora;
- Adaptarea organigramei *Direcției General Administrative* în acord cu dezvoltarea universității, corelată cu volumul de muncă al diferitelor entități precum și cu proiectarea evoluției acestora în perioada următoare;
- Impunerea unor obiective de performanță anumitor servicii din cadrul UPT.

## INFORMATIZARE ȘI DIGITALIZARE

- Digitizarea documentelor din universitate și continuarea dezvoltării unor module specifice din *Registratura electronică* care să faciliteze transferul acestora între diferitele entități și avizarea/aprobarea la diverse nivele de decizie;
- Continuarea dezvoltării de instrumente software pentru procesele didactice sau administrative ale universității;

- Instruirea personalului administrativ pentru folosirea diferitelor instrumente software care le vor fi puse la dispoziție;
- Integrarea acestor aplicații/instrumente informatice specifice într-o platformă unică, de tipul <https://staff.upt.ro>, după modelul <https://student.upt.ro/>;
- Dezvoltarea unei strategii pentru utilizarea la nivelul întregii universități a rezultatelor proiectului bazat pe Cloud, dezvoltat în cadrul Facultății de Automatică și Calculatoare.
- Implicarea studenților în dezvoltarea aplicațiilor software ale instituției, sub coordonarea unor mentori cadre didactice sau doctoranzi, cu beneficii cum sunt recunoașterea practicii sau burse pentru activități extra-curriculare;
- Elaborarea unei strategii unitare, integrate, de digitalizare a universității și includerea UPT în aplicațiile internaționale de măsurare a gradului de digitalizare;
- Construirea unei echipe a universității pe zona de informatizare, pentru a putea să monitorizăm propriile procese, iar colaborările cu parteneri externi să fie făcute sub coordonarea acestei echipe;
- Crearea, printr-un proiect FDI, a unei platforme informatice care reunească/integreze într-un mod unitar informațiile despre centrele de cercetare ale universității;
- Depunerea și câștigarea unui proiect pe tematica digitalizării, finanțat prin PNRR.

## 5. INTERNAȚIONALIZARE

Comunitatea academică din UPT este conștientă că dezvoltarea dimensiunii internaționale a universității contribuie la creșterea vizibilității acesteia la nivel internațional și conduce la îmbunătățirea compatibilității programelor de studii și parteneriatelor cu alte universități de prestigiu. Pe de altă parte, internaționalizarea reprezintă un criteriu de bază în cadrul procedurilor de evaluare a performanței instituționale, universitatea fiind în permanentă preocupată de avansarea pe poziții de top în clasamentele recunoscute internațional. Gradul de internaționalizare face parte din criteriile de evaluare internaționale general acceptate și vizează creșterea dimensiunii internaționale a programelor de studii, cercetarea și cooperarea științifică, mobilitatea studenților și cadrelor didactice, parteneriatele universitare și acordurile strategice, precum și atragerea studenților internaționali la studii complete. Accentul cade în prezent pe incluziune și sprijinirea mobilităților persoanelor defavorizate sau cu nevoi speciale, digitalizare, promovarea unor politici prietenoase cu mediul înconjurător (*Green Erasmus*), implicarea civică eficientă, pentru a deveni cetățeni europeni activi.

### DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ A PROGRAMELOR DE STUDII ȘI CURRICULUMULUI

Pe parcursul anului 2022 sunt avute în vedere activități și acțiuni pentru îndeplinirea următoarelor obiective:

- Consolidarea poziției UPT în Spațiul European al Învățământului Superior (European Higher Education Area) prin creșterea calității educației, asigurarea recunoașterii calificărilor, promovarea egalității de șanse și a nediscriminării pe bază de gen, religie, etnie, vârstă, convingeri politice.
- Analiza și identificarea domeniilor de studii atractive pentru studenți din străinătate, în vederea susținerii dezvoltării programelor de studii în limba engleză, atât pentru licență cât și pentru master;
- Continuarea și îmbunătățirea procesului de testare/certificare a abilităților efectuate prin Departamentul de Comunicare și Limbi Străine – Centrul InterLingua – testarea a cel puțin 25 studenți pe parcursul anului 2022 pentru cunoașterea unor limbi străine, în vederea participării lor la stagii de mobilitate/admitere la diferite cicluri de studii;
- Inițierea dezvoltării pe parcursul anului 2022 a unui laborator virtual în parteneriat internațional de tip i-living labs în cadrul proiectului cu universități europene E<sup>3</sup>UDRES<sup>2</sup>;
- Co-organizarea de hackathon, bootcamp și i-Residences în parteneriat cu universitățile membre E<sup>3</sup>UDRES<sup>2</sup>;
- Susținerea dezvoltării și punerea în aplicare a programelor cu diplomă comună sau dublă diplomă și creșterea numărului unor astfel de acorduri inter-instituționale, încurajându-se depunerea de aplicații în cadrul apelurilor europene privind proiecte educaționale – cel puțin doi studenți implicați în programe de dublă diplomă;
- Invitarea cu caracter ciclic - semestrial/anual – a unor cadre didactice cu recunoaștere internațională din străinătate, în calitate de profesor invitat (*visiting professor*), în vederea susținerii programelor de studii din Universitatea Politehnica Timișoara inclusiv prin predare de cursuri sau prezentări on-line – cel puțin 2 profesori invitați;
- Atragerea de experți din companiile străine pentru susținerea de cursuri, inclusiv on-line, traininguri și/sau workshopuri dedicate adaptării ofertei și conținutului programelor de studii la noile tehnologii implementate în industrie;
- Încurajarea cadrelor didactice din Universitatea Politehnica Timișoara să aplice pentru poziții de profesor invitat în cadrul unor instituții de învățământ superior prestigioase din străinătate, cu scopul de a realiza un transfer de cunoaștere la întoarcerea lor și a contribui la dezvoltarea unor programe de studii atractive la nivel internațional – cel puțin 2 aplicații pentru poziția de *visiting professor*;
- Implicarea activă a UPT în rețelele academice internaționale în care este membră, continuarea activității în cadrul EAIE, EUA, EAEC, EUF, AUF, CEEPUS, DAAD;
- Susținerea și promovarea cel puțin a unei școli de vară care să contribuie la promovarea ofertei educaționale din Universitatea Politehnica Timișoara, în vederea creșterii internaționalizării;
- Creșterea diversității activităților extra-curriculare precum cele din domeniul cultural, al protecției mediului, etc., în vederea transformării acestor activități într-un important instrument de internaționalizare – cel puțin 1 eveniment în care să fie implicați inclusiv studenți internaționali;

- Dezvoltarea sistemului de management al procesului de internaționalizare în vederea monitorizării evoluției indicatorilor asumați în cadrul strategiei de internaționalizare și eficientizării activității.
- Creșterea numărului de aplicații și a ratei de succes pentru fonduri din surse europene destinate dezvoltării academice și/sau cercetării în cadrul unor parteneriate internaționale – cel puțin 3 aplicații pe KA2.
- Demararea procesului de actualizare a parteneriatelor încheiate cu universitățile europene și din zone geografice mai îndepărtate: America Centrală și de Sud, SUA, Canada, China, Japonia, țările din Caucaz și Asia Centrală etc. Reînnoirea acordurilor în contextul noului program Erasmus+ și a inițiativei EWP.
- Prezentarea și promovarea ofertei de studii în străinătate pentru studenți la evenimentele interne de tip Zilele Carierei – 2 prezentări organizate;
- Participarea UPT la târguri educaționale internaționale sub egida „StudyinRomania”; participarea la cel puțin 4 târguri educaționale prin prezența fizică sau on-line în funcție de evoluția pandemiei pe parcursul anului 2022.

## MOBILITĂȚILE INTERNAȚIONALE PENTRU STUDENȚI ȘI CADRE DIDACTICE

Conform Cartei Erasmus pentru Învățământul Superior (*Erasmus Charter for Higher Education*), mobilitatea studenților și cadrelor didactice se află în centrul strategiei de internaționalizare a oricărei instituții. Alături de programul Erasmus+, în baza unor acorduri instituționale, alte proiecte și mecanisme financiare precum AUF, DAAD, CEEPUS și SEE au contribuit la dezvoltarea mobilităților internaționale. Astfel, Universitatea Politehnica Timișoara a înregistrat o creștere a mobilităților de scurtă și lungă durată la nivelul cadrelor didactice, însă mobilitatea studenților rămâne redusă raportat la potențialul de internaționalizare al universității. În acest sens, pe parcursul anului 2022 sunt asumate următoarele activități/acțiuni:

- Încurajarea participării în programele de mobilități Erasmus+ și non-Erasmus, atât pentru studenți cât și pentru cadre didactice, prin recunoașterea importanței mobilităților și asigurarea unui proces transparent de selecție. Flexibilizarea prin runde deschise de selecție, a mobilităților de personal și de practică în contextul unei evoluții imprevizibile a epidemiei de COVID-19;
- Realizarea a minim două prezentări a oportunităților de studiu și practică pentru studenți și prezentarea noilor concepte de „virtual and blended mobilities”;
- Stimularea financiară a cadrelor didactice care au rezultate deosebite în coordonarea studenților implicați în astfel de mobilități, prin programul SAMOB;
- Dezvoltarea aplicației software MOBILITATI UPT pentru programele Erasmus+, utilizarea platformei SOLEMOVE pentru a facilita preluarea și transmiterea informațiilor din, sau către bazele de date de interes pentru universitate în procesul de internaționalizare;
- Dezvoltarea procesului de digitalizare prin implementarea progresivă a *European Student Card Initiative* (ESCI) și inițiativei *Erasmus Without Paper* (EWP);

- Generarea Identificatorului european al studentului (ESI) și apoi furnizarea pentru studenții UPT a European Student Card
- Actualizarea anuală a catalogului de cursuri care să faciliteze identificarea disciplinelor recomandate studenților *incoming* ce efectuează mobilități de studii în Universitatea Politehnica Timișoara;
- Încurajarea dezvoltării de cursuri și materiale complexe de *e-learning* care să favorizeze mobilitățile internaționale în regim *blended mobility* – pentru cel puțin 75% din disciplinele aferente programelor de studii în limba engleză se dezvoltă materiale complexe de e-learning;
- Actualizarea procedurilor de lucru și/sau regulamentelor cadru în baza observațiilor auditurilor pe proiecte efectuate sau a problemelor identificate în aplicarea acestora;
- Dezvoltarea unor proceduri de lucru privind soluționarea contestațiilor depuse de studenții Erasmus+;
- Continuarea promovării ofertelor de burse internaționale printr-un *newsletter* lunar pentru a încuraja creșterea numărului de aplicanți;
- Continuarea promovării mobilităților de studii și practică în străinătate pentru studenții Universității Politehnica Timișoara, cu respectarea restricțiilor naționale/internaționale impuse de evoluția imprevizibilă a pandemiei de Covid 19, menținând și consolidând astfel relațiile cu universitățile partenere;
- Promovarea și stimularea reluării mobilităților internaționale pentru cadrele didactice respectiv încurajarea cadrelor didactice la participarea la mobilități virtuale pentru a menține contactul și continuitatea cu universitățile partenere;
- Promovarea programului intern pentru susținerea studenților doctoranzi în vederea participării la conferințe internaționale indexate Web of Knowledge/ Clarivate Analytics;
- Actualizarea și dezvoltarea, împreună cu entitatea de cercetare științifică, a proiectului de creștere a calității cercetării științifice avansate în UPT prin creșterea cunatumurilor granturilor suport pentru publicarea de articole în reviste cotate ISI cu factor de impact din quartilele superioare și includerea brevetelor naționale și internaționale în program.
- Realizarea unui eveniment de tipul „Săptămâna mobilității studențești” și a unor emisiuni difuzate prin TeleUniversitatea în care să fie prezentate ofertele de mobilitate pentru diferitele domenii de studiu precum și experiențele trăite de studenți și cadre didactice în anii anteriori.
- Inițierea procesului de utilizare a aplicațiilor de gestionare a mobilităților dezvoltate în cadrul UPT: MobUPT și StaffMobUPT, ca alternativă pentru software-ul comercial utilizat în prezent.

## PARTENERIATELE UNIVERSITARE ȘI ACORDURILE STRATEGICE

În cadrul programului Erasmus+ pentru perioada 2021-2027 la nivelul Uniunii Europene (*European Education Area*) este sprijinită cooperarea între organizații și instituții (*Key Action 2*) precum și dezvoltarea de politici și rețele de cooperare (*Key Action 3*). Continuând tradiția de dezvoltare a internaționalizării în cadrul unor astfel de parteneriate universitare și acorduri strategice, Universitatea Politehnica Timișoara își propune să consolideze și să realizeze noi

cooperări în ceea ce privește schimbul de bune practici, parteneriate pentru excelența de timpul Erasmus Mundus, cât și parteneriate pentru inovare în ceea ce privește activitatea academică.

Obiectivele concrete asumate în această direcție sunt:

- Participarea în cadrul programului Erasmus+ componenta KA2 (Partnership for excellence – European universities) în vederea implementării proiectului european E<sup>3</sup>UDRES<sup>2</sup> – Engaged and Entrepreneurial European University as Driver for European Smart and Sustainable Regions;
- Dezvoltarea de parteneriate strategice cu universități prestigioase din străinătate, identificarea și afilierea la consorții și clustere din spațiul European pentru facilitarea accesului universității la programe și proiecte cu impact European – semnarea a cel puțin 2 acorduri cadru de colaborare;
- Monitorizarea și creșterea numărului de afilieri la instituții și organizații internaționale, cu accent pe afilieri la asociații universitare europene;
- Demararea studiului privind pregătirea unei aplicații pentru dezvoltarea unui program Erasmus Mundus în colaborare cu o instituție de învățământ superior din Japonia (*Erasmus Mundus Joint Master Degrees-Partnership with Japan*) – în contextul lansării competiției;
- Actualizarea bazei de date privind acordurile de cooperare internațională pe care le are Universitatea Politehnica Timișoara cu instituțiile partenere.

## STUDENȚI INTERNAȚIONALI LA STUDII COMPLETE

Universitatea Politehnica Timișoara își propune să crească numărul de studenți internaționali la studii complete, ținând nu doar atragerea de studenți de etnie română din străinătate (români de pretutindeni), ci și potențiali studenți din cadrul Uniunii Europene și din afara acesteia. Dezvoltarea de programe de studii și materiale complexe de tip *e-learning* în limba engleză reprezintă o precondiție pentru atragerea unor astfel de studenți. Măsurile concrete ce vor fi întreprinse în anul 2022 se referă la:

- Promovarea programelor de studii, pe platformele dedicate cât și prin participarea la târguri și evenimente virtuale – minim 4, cu monitorizarea rezultatelor obținute în funcție de efortul financiar și cu alegerea celor mai eficiente opțiuni;
- Actualizarea permanentă și îmbunătățirea descrierii programelor de studii din Universitatea Politehnica Timișoara, în cadrul portalului *Study in Romania*;
- Promovarea universității prin materiale de marketing educațional, clipuri și montaje dedicate, care să aibă la bază mărturiile studenților străini ce au beneficiat de stagii de pregătire și formare în universitate – crearea a cel puțin unui nou material de marketing educațional;
- Promovarea programelor de studii prin intermediul asociației Alumni a Universității Politehnica Timișoara, în cadrul comunităților de români din străinătate, pentru a sprijini accesul la studii universitare al membrilor familiilor acestora;

- Continuarea procesului de traducere în limba engleză a informațiilor și a documentelor instituționale de interes pentru studenții internaționali și implementarea acestora în aplicațiile student UPT;
- Continuarea organizării cursului de inițiere și adaptarea la cultură națională românească cu ajutorul organizațiilor studențești din Politehnică, prin intermediul unor activități extra-curriculare;
- Demararea procedurilor necesare înființării programului de studii: anul pregătitor de limba română pentru cetățenii străini care doresc să se înscrie la programe de studii în limba română, în învățământul universitar sau postuniversitar;
- Eficientizarea procesului de admitere a studenților internaționali în universitate și îmbunătățirea asistenței în timpul depunerii aplicației și înscrierii la studii;
- Oferirea unui număr de cca. 5 burse din venituri proprii în cadrul unui proiect pilot, adresat studenților din afara spațiului comunitar, din zone diferite, care să faciliteze accesul acestora la studii și să îi transforme în adevărați promotori ai brandului Politehnica;
- *Îmbunătățirea permanentă a comunicării cu autoritățile locale și naționale implicate în primirea la studii a studenților internaționali (Inspectoratul General și cel Teritorial pentru Imigrări, consulate și ambasade ale României, servicii de resort din MAE și MEN).*

Implementarea planului operațional privind creșterea gradului de internaționalizare pe anul 2022 se bazează pe echitate și transparență, fiind dependent de situația pandemică înregistrată la nivel global și necesită implicarea și susținerea întregii comunități academice și structurilor din UPT. Acțiunile asumate vizează creșterea performanței internaționale din universitate prin activități multiple, interdisciplinare și totodată aliniate la liniile directe europene din domeniu.

## 6. COMUNICARE, IMAGINE ȘI ANTREPRENORIAL

### BIBLIOTECA ȘI ACTIVITATEA DE DOCUMENTARE

Biblioteca Centrală a Universității Politehnica Timișoara are drept misiune formarea și informarea publicului său, fiind și un spațiu al întâlnirilor, activităților diverse și al animației culturale.

Biblioteca asigură cu toate mijloacele pe care le are la dispoziție sprijin pentru ducerea la bun sfârșit a misiunii asumate de UPT, atât pe termen lung cât și pe termen scurt.

Biblioteca își consolidează rolul de centru de informare, documentare și cercetare în comunitatea academică prin: resursele informaționale, serviciile, spațiile de studiu, manifestările științifice și culturale oferite.

- Dezvoltarea fondului documentar care să asigure formarea profesională la toate nivelurile de studiu: licență, master și doctorat, precum și susținerea activității de cercetare din universitate: gestionarea optimă a resurselor financiare limitate ale universității; Biblioteca își

propune să facă împreună cu factorii decizionali o analiză a posibilităților reale de achiziție și stabilirea unui buget anual; selecția riguroasă a resurselor bibliografice care urmează a fi achiziționate printr-o colaborare mai eficientă cu Facultățile și Departamentele Universității; colaborarea eficientă cu partenerii de schimb, atât la nivel național, cât și internațional în vederea asigurării schimbului interbibliotecar de publicații cu aceștia; dezvoltarea colecției de documente electronice și online precum și diversificarea bazelor de date full-text; identificarea unor noi resurse de informare și documentare gratuite de pe Internet; dezvoltarea bibliotecii virtuale prin completarea bazei de date bibliografice cu publicații online și full-text, produse ale universității: anuare, buletine științifice și informative, teze de doctorat, rezumate ale tezelor de doctorat, rapoarte de cercetare, lucrări de diplomă (ciclul licență și master), etc.; dezvoltarea și parametrizarea Depozitului Digital Space în concordanță cu noile reglementări la nivel național și internațional;

- Menținerea calității serviciilor oferite și implementarea unor servicii online: referințe bibliografice, expoziții digitale, webinarii, tutoriale, tururi virtuale, interacțiunea online cu utilizatorii, ca urmare a generalizării învățământului online. Asigurarea suportului info-documentar în vederea desfășurării activității didactice și de cercetare științifică, precum și parametrizarea Sistemului de căutare și furnizare simultană în medii eterogene a informațiilor – PRIMO, conform nevoilor utilizatorilor bibliotecii atât în mod tradițional cât și online;
- Implementarea unui nou serviciu de tip **Open Science** în vederea creării profilului de cercetător științific (la toate nivelurile) în vederea oferirii de suport în activitatea de cercetare științifică specifică domeniilor din cadrul Universității Politehnica Timișoara;
- Dezvoltarea serviciului de tipărire 3D în cadrul Bibliotecii UPT pentru toți utilizatorii acesteia (utilizatori interni și externi) prin realizarea unei ferme de imprimante 3D în vederea asigurării nevoilor utilizatorilor Bibliotecii UPT;
- Asigurarea condițiilor de implementare și dezvoltare a noilor servicii definite, având în vedere standardele europene, ce necesită: elaborarea procedurilor operaționale și a instrucțiunilor de lucru pentru activitățile ce derivă din serviciile noi implementate; completarea și actualizarea Regulamentelor cu informațiile impuse de standardele naționale și internaționale;
- Creșterea numărului de utilizatori, prin: actualizarea și întreținerea paginii Web a Bibliotecii cu informațiile necesare publicului larg; gestionarea necesităților informaționale ale utilizatorilor ca parte a politicii de dezvoltare a fondului documentar; analiza SWOT a serviciilor oferite de bibliotecă; susținerea lucrărilor de finalizare a studiilor universitare: licență, master și doctorat; promovarea paginii de facebook și instagram a bibliotecii; expoziții tematice atât în mod tradițional cât și online pe domeniile de interes; susținerea activităților culturale și profesionale;
- Gestionarea condițiilor pentru exploatarea resurselor informaționale și IT de la nivel național și internațional: asigurarea securității resurselor informaționale online; partajarea resurselor informaționale online; implicarea în realizarea unui catalog național partajat; participarea la consorțiul Anelis+;
- Optimizarea activităților din Bibliotecă: analiza SWOT a activităților fiecărui departament din bibliotecă; instruirea periodică a personalului prin: ateliere de lucru pe domeniile de activitate, participarea la workshop-uri din domeniul de interes și cursuri postuniversitare de

biblioteconomie și știința informării; participarea personalului la schimburi de experiență pe plan local, național sau internațional, prin mobilități; organizarea întâlnirilor profesionale în cadrul Bibliotecii cu bibliotecari din diversele domenii de activitate, în vederea diseminării informațiilor de specialitate de ultimă oră, precum și a implementării noilor standarde apărute la nivel național și internațional; atragerea de voluntari, atât din cadrul utilizatorilor interni, cât și din cadrul utilizatorilor externi; realizarea de proiecte în vederea atragerii de fonduri pentru proiecte cu alte biblioteci din țară/străinătate;

- Realizarea unui consorțiu la nivel local, cu bibliotecile din Timișoara, în vederea asigurării unui centru de cercetare în domeniul științelor informării și documentării;
- Realizarea unui consorțiu la nivel național cu toate bibliotecile de profil din țară, în vederea asigurării și promovării unui sistem info-documentar în conformitate cu tendințele actuale, prin partajarea resurselor informaționale.

## IMAGINE ȘI COMUNICARE

În strategia de comunicare și imagine a Universității Politehnica Timișoara pentru anul 2022, dezvoltarea și consolidarea imaginii interne și externe constituie unul dintre obiectivele prioritare ale instituției. În acest sens, pentru promovarea și consolidarea imaginii favorabile a Universității Politehnica Timișoara sunt necesare următoarele acțiuni:

### Imagine și identitate vizuală

- Consolidarea imaginii coerente, vizibile și recognoscibile, atât pe plan național cât și internațional, prin respectarea normelor de identitate vizuală pe toate mediile de comunicare, pentru materialele tipărite sau electronice produse în interiorul universității sau prin verificarea corectitudinii cu care sunt folosite siglele și numele universității de către parteneri;
- Oferirea de consultanță facultăților și entităților UPT în vederea respectării tuturor prevederilor din Manualul de identitate vizuală;
- Creșterea vizibilității și a prezenței universității atât pe plan intern, cât și internațional, prin oferirea de materiale promoționale și de prezentare a universității cadrelor didactice care participă la târguri, la conferințe sau la alte evenimente de interes pentru UPT, precum și prin integrarea universității în platforme de prezentare a ofertelor educaționale;
- Transpunerea în practică a elementelor grafice sau de text și avizarea materialelor de informare și promovare elaborate pentru a transmite un mesaj al instituției, asigurându-se astfel coerența imaginii universității;

- Înnoirea bazei de materiale de promovare (bannere, roll-up-uri, steaguri) și realizarea unor materiale noi, cu noul mesaj al UPT care vor contribui la promovarea imaginii universității, dar și în afara campusului;
- Elaborarea unei serii de materiale promoționale inscripționate cu sigla universității (pixuri, USB, șepci, hanorace, tricouri, brelocuri);
- Realizarea designului pentru agenda și calendarul 2023 UPT;
- Actualizarea filmulețelor de prezentare ale UPT și ale facultăților;
- Realizarea de foto 360 ale facultăților și spațiilor UPT, precum cămine, baze sportive, bibliotecă sau cantina;
- Realizarea de ședințe foto noi, în cadrul facultăților dar și cu membrii conducerii fiecărei facultăți;
- Actualizarea prezentărilor ppt ale UPT, în română și engleză;
- Actualizarea broșurii de prezentare a UPT în limba română și engleză;
- Actualizarea broșurii Comitetului Director;
- Realizarea broșurii de admitere 2022;

### **Comunicare și prezență în mediul online**

- Creșterea prezenței în spațiul virtual prin utilizarea tuturor canalelor accesibile și a rețelelor disponibile considerate a fi eficiente pentru obiectivele de comunicare, fără a periclită coerența mesajului transmis și a imaginii proiectate;
- Postarea de informații la zi pe site-urile [upt.ro](http://upt.ro), [avizier.upt.ro](http://avizier.upt.ro), [upost.upt.ro](http://upost.upt.ro), [secretariat.upt.ro](http://secretariat.upt.ro) și promovarea acestora pe conturile de Social Media a UPT;
- Atingerea unor noi canale de promovare și comunicare în Social Media, precum TikTok;
- Dezvoltare noii platforme și a noului design pentru website-ul [upt.ro](http://upt.ro);
- Acordarea de sprijin în dezvoltarea websiteului de admitere UPT;
- Acordarea de sprijin în dezvoltarea platformei de Târg Virtual adaptat astfel: târg educational, târg de cariere, etc.;
- Continuarea eforturilor de aliniere a tuturor site-urilor de pe domeniul [upt.ro](http://upt.ro) la standardele din Manualul de Identitate Vizuală;
- Realizarea update-urilor de securitate pentru site-urile UPT.

### **Evenimente**

- Implicare în organizarea tuturor evenimentelor menite să promoveze instituția, să-i consolideze imaginea și să-i întărească poziția de actor emblematic în societate;
- Evenimente 2022:
  - a) Polibike – Competiție de ciclism – aprilie 2022;

- b) Eveniment dedicat copiilor – 1 iunie 2022;
  - c) Festivitatea de absolvire UPT - iulie 2022;
  - d) Festivitatea de deschidere a anului universitar 2022 - 2023 - septembrie 2022;
  - e) Evenimente dedicat Zilei Universității Politehnica - noiembrie 2022;
  - f) Gala excelenței UPT – decembrie 2022;
  - g) Orice alt eveniment în care UPT este co-organizator/partener.
- Consultanță în organizarea și promovarea evenimentelor de interes pentru UPT, precum Admitere 2022, Târg Educațional 2022, Zilele Carierei 2022, Politehnica Timișoara - un pas spre viitorul tău, concursuri, expoziții, lansări, decernări de premii, participări la târguri, evenimente organizate de diverse entități în parteneriat cu UPT etc;
  - Consultanță în organizare și promovarea unor evenimente adresate elevilor de liceu, cum sunt Ziua porților deschise, evenimentele organizate la ExperimentariumTM, sau „Politehnica Timișoara – un pas spre viitorul tău”;
  - Publicarea pe site-ul Inspectoratului Școlar Județean Timiș a evenimentelor de interes pentru mediul preuniversitar;
  - Informarea personalului UPT cu privire la evenimentele și acțiunile realizate la nivelul instituției, cu privire la acțiuni care sunt de interes pentru acesta sau cu privire la realizări remarcabile ale membrilor comunității academice, prin intermediul avizierului electronic și al secretariatului electronic.

### **Alte acțiuni colaterale**

- Dezvoltarea magazinului fizic UPT cu zonă de cumpărături (cărți, materiale personalizate UPT) și zonă de socializare;
- Promovarea Centrului de Conferințe al UPT, atât în comunicarea internă, cât și în exterior;
- Implicare în realizarea Newsletter-ului ARUT;
- Susținerea și promovarea activităților desfășurate de Clubul Sportiv Politehnica Timișoara;
- Promovarea evenimentelor și susținerea activităților SAS UPT;
- Implicarea studenților în evenimentele și acțiunile organizate în UPT și întărirea relației cu Ligile Studențești;
- Dezvoltarea platformei ALUMNI UPT.

### **TeleUniversitatea Timișoara**

- Consolidarea echipei TeleU;
- Achiziția de echipamente performante necesare realizării producției pe teren și în studio;
- Realizarea de noi emisiuni pentru postul TeleUniversitatea;

- Difuzarea Live a știrilor TeleU, simultan, pe multiple canale: Cablu TV, Youtube și Social Media (Facebook/Instagram) – precum și promovarea constantă a știrilor pe conturile de Social Media;
- Implicarea TeleUniversitatea în comunitatea timișoreană prin realizarea de emisiuni/știri din domeniile ce fac parte din viața orașului (cultură, administrație, sport, învățământ, social, economie);
- Finalizarea și lansarea noului website TeleU.

### **Biroul de imagine și relația cu presa**

- Asigurarea comunicării mesajelor universității către un număr cât mai mare de potențiali factori interesați;
- Dezvoltarea relației cu presa prin consolidarea parteneriatelor cu reprezentanți ai massmedia și încheierea de acorduri de colaborare;
- Asigurarea transparenței prin transmiterea periodică și cu o frecvență crescută de informații către presă;
- Realizarea newsletterului lunar în format electronic, cu un design nou, care să evidențieze evenimentele organizate de UPT sau în UPT dar și articole științifice, de cercetare, economice;
- Realizarea revistei PoliTechNews în format print - trimestrial care să evidențieze evenimentele organizate de UPT sau în UPT dar și articole științifice și de cercetare, relația cu partenerii și colaboratorii externi;
- Încurajarea dialogului cu mediul preuniversitar în vederea orientării absolvenților de liceu înspre continuarea studiilor în domenii tehnice sau ingineresti menite să sprijine dezvoltarea și inovarea în mediul socio-economic.

### **EDITURA POLITEHNICA**

Scopul Editurii Politehnica (EP) este de a publica lucrări științifice, didactice, umaniste și de cultură reprezentative în sprijinul îndeplinirii misiunii și în vederea creșterii prestigiului Universității Politehnica Timișoara (UPT).

EP are o politică editorială în conformitate cu misiunea UPT așa cum este definită în Carta în vigoare.

Scopul Tipografiei este de a asigura multiplicarea cărților și a altor documente și materiale tipărite și grafice, pe baza comenzilor primite de la UPT și din terțe părți.

- În vederea promovării cercetării științifice avansate, dezvoltării și inovării, EP va publica monografii științifice elaborate de către cercetătorii din UPT și din afara acesteia, va publica

colecțiile de jurnale științifice din UPT, documentele conferințelor și congreselor științifice care se vor desfășura în sau cu participarea UPT, precum și, în colaborare cu Școala Doctorală, tezele de doctorat susținute în UPT. Toate publicațiile de natură științifică gestionate de către EP vor fi evaluate conform sistemului *peer review* și vor fi verificate cu software de detectare a similitudinilor;

- EP va sprijini activitatea educațională din UPT, desfășurată conform sistemului Bologna, prin publicarea de volume cu conținut didactic elaborate de către cadrele didactice din UPT sau din exterior. Vor fi încurajate abordările didactice comprehensive, grupând în cadrul aceluiași volum toate informațiile necesare studenților pentru a-și desfășura activitatea la o anumită disciplină, prin colecția "Manualul studentului";
- Prin publicațiile editate, EP va susține dezvoltarea armonioasă a diseminării rezultatelor de cercetare și competențelor didactice aferente tuturor domeniilor didactice și de cercetare din UPT: tehnice, științifice, de arhitectură, economice, umaniste, sportive și culturale;
- Prin publicații dedicate dezbaterilor de idei, EP va asigura un cadru care să contribuie la stabilirea obiectivelor de dezvoltare locală, regională, națională și europeană a societății umane;
- EP va promova și cultiva, prin politica editorială de publicare a lucrărilor științifice, tehnice, umaniste și cu conținut cultural, valorile fundamentale stipulate în carta UPT ca elemente de susținere a întregii activități din universitate, cum sunt libertatea de gândire și exprimare, dreptatea adevărul, echitatea, cinstea, corectitudinea, demnitatea și onoarea. EP va publica doar documente și cărți care vor contribui la *creșterea prestigiului UPT*;
- EP va acorda o atenție specială îmbunătățirii și dezvoltării portalului de Internet propriu, va îmbunătăți activitatea librăriei proprii *Bookshop* și va promova distribuția de carte pe baza comenzilor on-line;
- O atenție deosebită va fi acordată principiului accesului liber și nediscriminatoriu la informație. În acest scop, EP va dezvolta baza informatică pentru a permite descărcarea liberă de cărți și jurnale atunci când condiționalitățile economice o permit și va promova în continuare comerțul electronic de carte, în acord cu tendințele contemporane;
- Personalul EP va acorda asistență autorilor pentru finalizarea manuscriselor acceptate pentru publicare, oferind și servicii de tehnoredactare;
- Tipografia va avea ca obiectiv onorarea tuturor comenzilor din partea UPT în general și EP în special, precum și acceptarea unui număr cât mai mare de comenzi de la terți în vederea eficientizării din punct de vedere economic;
- Se va avea în vedere specializarea personalului Tipografiei cu scopul dublării competențelor pe posturi pentru a evita întreruperile de activitate din cauza absențelor;
- Se va urmări existența permanentă a unui stoc de consumabile de rezervă pentru onorarea comenzilor urgente din partea UPT în perioadele când consumabilele în uz sunt pe cale de epuizare;
- Se va avea în vedere întreținerea și operabilitatea permanentă a echipamentelor nou achiziționate;

- Se va realiza promovarea serviciilor oferite de către EP și Tipografie în centrele universitare din întreaga țară, prin aceasta contribuind atât la viața științifică și culturală, cât și la creșterea prestigiului UPT;
- Se vor dezvolta parteneriate cu alte edituri românești și/sau străine.

## **ANTREPRENORIAL**

### **Comitetul Director**

- Implicarea unor membri ai Comitetului director în realizarea unor întâlniri ale conducerii universității împreună cu autoritățile locale din județele care constituie Regiunea de dezvoltare Vest, pentru identificarea nevoilor educaționale și de cercetare din aceste zone și posibilitățile de implicare a Politehnicii împreună cu partenerii economici majori în rezolvarea acestor nevoi;
- Realizarea unei secțiuni dedicată Școlii doctorale în cadrul unui eveniment anual destinat Comitetului Director și mediului socio-economic, la care sunt subliniate rezultatele obținute în anul precedent, sunt prezentate noile direcții sau teme de cercetare din cadrul Școlii doctorale, situația doctoratului „industrial” etc.

### **Mediul socio-economic regional**

- Realizarea unei baze de date care să conțină informații despre toate companiile partener ale UPT, persoanele de contact din universitate și din companii, pentru a avea o imagine concludentă a companiilor partener UPT și a facilita o colaborare pe un nou domeniu al universității;
- Consolidarea hărții cu principalele companii din regiune și cu domeniile de activitate ale acestora, identificarea principalelor servicii care pot fi furnizate de către universitate pentru dezvoltarea acestora și corelarea cursurilor postuniversitare cu aceste cerințe;
- Participarea universității în parteneriate cu autoritățile locale sau regionale pentru atragerea de fonduri de la buget sau europene pentru dezvoltarea unor proiecte de interes pentru comunitate;
- Consolidarea activității biroului înființat în cadrul universității pentru scrierea diferitelor tipuri de proiecte de finanțare și atragerea de fonduri nerambursabile, birou care să asiste cadrele didactice și personalul administrativ în obținerea de finanțări;
- Atragerea de firme/companii pentru finanțarea unor programe modulare, extinse mai apoi către finanțarea unor cercetări aplicative (identificate și pe baza unei colaborări mai strânse cu ICER-ul);

- Dezvoltarea programelor de fundraising și de susținere a activităților universității de către mediul non-academic.

### **Antreprenoriat pentru studenți**

- Dezvoltarea cadrului pentru organizarea unui eveniment anual, intitulat „Gala antreprenorilor UPT” care să devină tradiție și să reunească spiritul antreprenorial al comunității;
- Informarea periodică a studenților privind oportunitățile antreprenoriale adresate acestora;
- Actualizarea și consolidarea propunerii și furnizării unor formulare pentru planurile de afaceri și alte documente necesare înființării unor firme;
- Demararea procesului pentru realizarea unei platforme de antreprenoriat care va cuprinde informații despre studenții cu competențe antreprenoriale, cu afaceri de familie și alte detalii;
- Îmbunătățirea procesului de realizare a unei baze de date cu evenimentele organizate de universitate în scopul îmbunătățirii serviciilor utilizate;
- Demararea procesului de realizare a unor pagini web pentru cele două societăți comerciale care se doresc a fi înființate;
- Consolidarea activității S.C. UPT\_100 EVENT S.R.L. pentru organizarea expozițiilor, târgurilor și congreselor la nivelul regiunii. Societatea comercială va putea să fie un sprijin real, complet și complex pentru evenimentele organizate în cadrul Universității Politehnica Timișoara. Totodată va răspunde cererilor din mediul de afaceri, putând să furnizeze servicii de calitate posibilibor furnizori. Activitățile acestei societăți vor contribui la consolidarea rolului de partener de încredere și la buna organizare a unor evenimente în cadrul universității;
- Consolidarea activității S.C. UPT\_100 SOFTWARE S.R.L. privind activitățile de realizare a software-urilor la comandă și alte activități adiacente;
- Continuarea întâlnirilor cu reprezentanții mediului de afaceri în scopul identificării nevoilor companiilor din perspectiva cunoștințelor studenților;
- Dezvoltarea unui cadru pentru realizarea unor studii de piață utile companiilor din regiune și țară;
- Realizarea unui chestionar dedicat intervievării absolvenților UPT cu privire la formarea antreprenorială;
- Implementarea și monitorizarea pachetelor de parteneriate încheiate cu companii.